



**Stichting HIER Klimaatbureau  
te Utrecht**

**Samenvatting van de jaarrekening en bestuursverslag 2020**



# Bestuursverslag

HIER heeft als missie een klimaatneutraal Nederland. Onze visie daarbij is dat dat alleen kan als iedereen meedoet, daarom betrekken wij mensen (bewoners, burgers, consumenten, groepen burgers) en bedrijven bij de oplossing van het klimaatprobleem. Dat doen wij op een positieve, praktische, relevante en waar mogelijk leuke manier.

In 2020 zijn de strategische doelen opgesteld voor 2018 - 2020 nog steeds van kracht. Deze doelen zijn:

- HIER verwarmt is hét informatiepunt voor bewoners over de warmtetransitie, het aanbod wordt door de meerderheid van de gemeenten gebruikt in bewonersbenadering. HIER verwarmt wordt erkend als onderdeel de uitvoering van het Klimaatakkoord;
- HIER opgewekt wordt erkend als het landelijk kennisplatform voor energiecoöperaties en andere lokale energie-initiatieven op het gebied van zon, wind, energiebesparing en wonen zonder aardgas;
- de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt erkend als het belangrijkste CO<sub>2</sub>-managementsysteem voor bedrijven en (overheids)organisaties;
- het HIER klimaatbureau heeft tenminste 75% van haar begroting structureel gefinancierd (>3 jaar).

In 2020 hebben we onze strategische doelen herzien. Op basis van interne en externe consultatie hebben we geformuleerd in hoe het er op dit moment voor staat met (de voor ons relevante thema's van) de energietransitie en wat er in de nabije toekomst nodig is om de doelen te halen die voor Nederland zijn gesteld. Vervolgens hebben we daarin onze rol geformuleerd, gebaseerd op onze kracht en expertise. Deze rol hebben we concreet gemaakt in strategische doelen voor de komende drie jaar.

## Corona

2020 stond in het teken van de Coronacrisis. HIER werkte vanaf maart thuis, maar vrijwel alle activiteiten zijn met aanpassingen online doorgegaan. Het bleek wel lastiger in deze tijd om lokaal nieuwe mensen te betrekken. Dat terwijl de opschaling vele malen sneller moet als we 49% CO<sub>2</sub>-reductie in 2030 willen behalen. De opgave is groot en met name de sociale transitie gaat traag. Des te beter dat voor HIER dit jaar ook in het teken stond van een nieuw programma, SlimmeBuur, waarmee we een brede groep mensen bij de energietransitie willen betrekken.

## Slimme Buur

Dankzij de schenking van de Postcode Loterij konden we in 2020 onze ambitie waarmaken om onze activiteiten voor een brede doelgroep weer stevig neer te zetten. SlimmeBuur heeft in de zomer van 2020 een vliegende start gemaakt en eind 2020 stonden er ruim 2000 mensen op de kaart; mensen die burens willen helpen met advies over isoleren en zonnepanelen. Er is besloten de mediastrategie over een langere periode uit te spreiden omdat dit uiteindelijk kosteneffectiever is en dus meer conversie oplevert. Veel organisaties melden zich spontaan als partner op samen te werken. SlimmeBuur is ook een onderdeel van ons aanbod aan gemeenten om bewoners te bewegen om hun huis te verduurzamen.



## Participatiecoalitie

Met de *Participatiecoalitie* bestaande uit HIER, Buurkracht, De Natuur- en Milieufederaties, EnergieSamen en LSA bewoners hebben we als HIER een belangrijke rol in de uitvoering van het Klimaatakkoord en werken we samen met de uitvoerende programma's zoals het Programma Aardgasvrije Wijken en het Nationaal Programma Regionale Energie Strategie. Financiering voor 2021 is voor de Participatiecoalitie toegekend. Het programma loopt goed en de tastbare resultaten worden zichtbaar.

## Warmtetransitie

De transitie naar aardgasvrij wordt de afgelopen maanden druk besproken, en niet altijd in positieve zin. Ook het Programma Aardgasvrije Wijken, waar we als PC flink mee samen werken, heeft flinke kritiek gekregen. Het ontbreken van een duidelijke kennis- en beleidsagenda was daarbij een belangrijk punt. Inmiddels werken we met het PAW samen aan de koppeling van hun kennisagenda aan die van HIER en de PC rond bewonersinitiatieven. Ook zijn we aangeschoven aan een subtafel van het Uitvoeringsoverleg Gebouwde Omgeving die adviezen gaat opstellen voor bewonersparticipatie in de warmtetransitie.

Voor veel uitvoerende organisaties, met name gemeenten, lang voordat ze op stoom komen. De deelname aan het abonnement loopt inmiddels goed en is gegroeid naar 72 leden die samen 90.000 euro opbrengen. Het buurtspel *HIER begint het* is een aantal keer gespeeld, maar het blijft voor gemeenten spannend om hun bewoners in een vroeg stadium te betrekken. Ook Corona hielp niet mee, aangezien een buurtborrel onderdeel is van het spel. In het laatste kwartaal meldden zich echter een aantal gemeenten spontaan aan om het spel te spelen. Daarnaast heeft een aantal aanpassingen in het spel ervoor gezorgd dat er veel meer mensen per buurt meedoen.

Warmtebedrijven en na-isolatiebedrijven vinden HIER interessant als partner omdat wij een verbindende rol spelen tussen (warmte-)initiatieven en hen. We merken dat voor een aantal bedrijven meerdere programma's interessant zijn. We gaan met die bedrijven in gesprek voor een breder partnership.

## Opwek op land

In 2020 zijn de concept-RESsen gepubliceerd. Samen met de partners van de Participatiecoalitie hebben we onze analyse over de 30 RESsen gepubliceerd. Bij een groot deel van de RESsen zijn vertegenwoordigers van de Participatiecoalitie (zowel via energiecoöperaties als natuurorganisaties) betrokken geraakt via het ondersteuningsprogramma. Toch is participatie van burgers bij het proces van de RES een van de grootste zorgpunten bij deze vertegenwoordigers en de coalitie. De roep om bredere betrokkenheid van burgers bij de RES, maar ook het Klimaatakkoord in brede zin neemt toe. In oktober heeft HIER daarom samen met het NPRES en andere partners een sessie georganiseerd over de mogelijkheden van een burgerberaad binnen de RES.



## Evenement HIER opgewekt

Het evenement HIER opgewekt was dit jaar geheel online, maar heeft desalniettemin bijna 800 bezoekers getrokken en is hoog gewaardeerd. Er zijn ruim 70 sessies georganiseerd over de volle breedte van wat lokale energie-initiatieven rond opwek en warmte bezig houdt. Nooit eerder waren er zoveel sponsors bij betrokken. De publicatie van de Lokale Energie Monitor, die normaal gesproken samenvalt met het evenement, hebben we uitgesteld naar januari 2021.

## CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

De SKAO heeft op 22 juni Handboek 3.1. gepubliceerd. Het nieuwe handboek is goed ontvangen. Door Corona is de presentatie en uitleg geheel digitaal gegaan. In het voorjaar heeft SKAO een brief aan Frans Timmermans gestuurd als reactie op de Green Deal. Staatssecretaris Van Veldhoven ondersteunde deze brief. De EC heeft positief gereageerd en inmiddels heeft er eerste gesprek tussen de EC, I&W en SKAO plaats gevonden. Dit loopt in 2021 door. Daarnaast heeft de IKEA Foundation een project toegekend met betrekking tot de internationalisering van de CO<sub>2</sub>-Ladder. In 2021 wordt dat project gestart. In het najaar is het 1.000<sup>ste</sup> certificaat uitgereikt.

Hoogheemraadschap van Delfland was de gelukkige partij. In 2020 is er een tweede Community of Practice met de Waterschappen geweest, dit heeft naast een aantal waterschappen dat inmiddels gecertificeerd is, ook geleid tot een gezamenlijk onderzoek met de UvW naar de mogelijkheden van de CO<sub>2</sub>-Ladder om het MJA-convenant op te volgen. Tenslotte is in 2020 het proces richting Handboek 4.0 gestart. Een grote doorontwikkeling van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder, die wat ons betreft, qua ambitie, volledig in lijn moet zijn met de doelstellingen in het Klimaatakkoord van Parijs en Nederland.

## Corporate communicatie

Het is belangrijk dat het klimaatstichting HIER herkenbaar en zichtbaar blijft als de partij die mensen en bedrijven betreft bij het oplossen van het klimaatprobleem. Op die manier blijven we een geloofwaardige partij die naast mensen staat en hen helpt in beweging te komen. Hier.nu is daarin een belangrijk kanaal. In 2020 wilden we inzetten op meer videocontent, vanuit de mogelijkheden van de schenking van de Postcode Loterij. Door Corona was de uitvoering hiervan niet mogelijk en zijn deze werkzaamheden opgeschort. Hier.nu wordt onverminderd goed bezocht door ongeveer 40.000 bezoekers per maand. Bij SlimmeBuur is ervoor gekozen een eigen platform op te richten; dit maakt de boodschap krachtiger en eenvoudiger. HIERverwarmt.nl had in 2020 nog wel de rol van kennisplatform maar kreeg inhoudelijk steeds meer overlap met HIERopgewekt.nl. We hebben er daarom voor gekozen om alle kennisdeling op één platform samen te voegen: HIERopgewekt.nl. Wederom heeft de Climate Comedy Night goed gescoord in de media met een optreden van Rayan Panday in Tijd voor Max en op Radio1 en 2. Kiki Schippers was te beluisteren op Radio3. Ook de Climate Comedy Night was geheel online, maar is alsnog bekeken via ruim 1100 livestreams, waarbij een livestream vaak door meerdere mensen tegelijk bekeken zal zijn; dit zijn in totaal meer dan de 1200 mensen die in de zaal de avond hadden kunnen bekijken.

## Organisatie

Door de Coronamaatregelen was vanaf maart thuiswerken de norm en de medewerkers van HIER hebben dat ongekend goed gedaan, ook al werd het aan het eind van het jaar wel als zwaarder ervaren; bijna alle activiteiten zijn onverminderd online doorgezet, van de coördinatie van de Participatiecoalitie tot aan de Climate Comedy Night en het Evenement HIER opgewekt – beide geheel online - toe.

Afgelopen jaar was ook het jaar waarin het samenvoegen van HIER verwarmt en HIER opgewekt verder vorm kreeg. De programma's werden samengevoegd en HIER Opgewekt was geen aparte entiteit meer.

## Financiën

Financieel gezien was 2020 een stabiel jaar; de toekenning van de subsidie van het Ministerie van BZK voor de Participatiecoalitie en de schenking van de Nationale Postcode Loterij waren in 2019 al duidelijk. Gemeenten hebben dit jaar ongeveer 90.000 euro opgebracht en bijdragen vanuit bedrijven en Stichting DOEN leverden ongeveer een ton op. Corona heeft daarom voor HIER geen onzekere situatie opgeleverd in 2020.

Vanuit de schenking van de Postcode Loterij was ruimte voor met name de volgende drie extra activiteiten: SlimmeBuur, creëren van videocontent voor een brede doelgroep en een verkenning op het gebied van klimaatvriendelijke voeding en bedrijfskantines. SlimmeBuur is ontwikkeld en goed van start, de mediastrategie wordt op advies van onze mediastrategie over een langere periode uitgespreid. Het creëren van videocontent is vanwege Corona opgeschort en de verkenning leverde niet de mogelijkheid voor een impactvolle nieuwe activiteit voor HIER op. Voor 2021 verkennen we een ander samenwerkingsproject tussen SKAO en HIER om medewerkers van bedrijven meer te betrekken bij de energietransitie. Resultaat van voorgaande is dat er in 2020 minder dan verwacht is uitgegeven van de schenking. Hier is voor gekozen vanuit het oogpunt van het nuttig besteden van de gelden en continuïteit van SlimmeBuur en onze andere activiteiten die onze missie dichterbij brengen. Aangezien komend jaar voor een aantal grote inkomstenbronnen vervolfinanciering moet worden gezocht, passen wij - zeker in tijden van Corona – ook het voorzichtigheidsbeginsel toe. Daarnaast is vanuit het opheffen van de Stichting HIER opgewekt in 2020 175.000 euro vrijgevallen voor uitgaven uit hoofde van de doelstelling. Door deze vrijval is een groter deel van gelden van de Postcode Loterij gereserveerd voor 2021 en verder.

In samenspraak met de Raad van Toezicht is vanwege het aantal medewerkers de bestemmingsreserve voor de continuïteit verhoogd van 350.000 euro naar 400.000 euro. De bestemmingsreserve programmering is in 2020 gedaald van € 509.994 naar € 459.891.

## Stichting HIER Klimaatbureau te Utrecht

### 2.1. BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na voorstel resultaatbestemming)

	Ref.nr	31 december 2020	31 december 2019
<b>Activa</b>			
(in euro's)			
<b>Vaste activa</b>	<b>2.4.1</b>		
Materiële vaste activa		29.436	27.854
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2.4.2	311.621	205.003
Effecten	2.4.3	380.217	399.150
Liquide middelen	2.4.4	1.432.177	1.555.283
<b>Totaal activa</b>		<u>2.153.451</u>	<u>2.187.290</u>
<b>Passiva</b>			
Vastgelegd vermogen	2.4.5	859.891	859.994
Schulden op korte termijn	2.4.6	1.293.560	1.327.296
<b>Totaal passiva</b>		<u>2.153.451</u>	<u>2.187.290</u>

**2.2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020**

		<i>Begroting 2020</i>	<i>Werkelijk 2020</i>	<i>Werkelijk 2019</i>
(in euro's)				
<b>Baten</b>				
Aandeel acties derden	2.5.1	545.804	387.477	315.163
Subsidies Overheden	2.5.2	605.000	599.000	316.023
Overige bijdragen en verkopen	2.5.3	1.245.000	946.758	1.121.496
Financiële baten en lasten	2.5.4	0	-18.802	26.882
Totaal Baten		<u>2.395.804</u>	<u>1.914.433</u>	<u>1.779.564</u>
<b>Lasten</b>				
Lasten uit hoofde van de doelstelling	2.5.5	1.148.804	603.524	406.725
Kosten eigen organisatie	2.5.6	1.324.000	1.311.012	1.235.181
Totaal kosten		<u>2.472.804</u>	<u>1.914.536</u>	<u>1.641.906</u>
<b>Resultaat voor vennootschapsbelasting</b>		-77.000	-103	137.658
Vennootschapsbelasting		0	0	-18.085
<b>Resultaat</b>		<u><u>-77.000</u></u>	<u><u>-103</u></u>	<u><u>119.573</u></u>
<b>Bestemming resultaat</b>				
Toevoeging (+) / Onttrekking (-) aan bestemmingsreserve programma			<u><u>-103</u></u>	<u><u>119.573</u></u>

## 2.4 Toelichting op de balans per 31 december 2020

### Activa

#### Vaste activa

##### 2.4.1 Materiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
<i>(in euro's)</i>		
<i>Stand per 1 januari</i>		
Aanschafwaarde	58.169	52.673
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-30.315</u>	<u>-35.953</u>
	<u>27.854</u>	<u>16.720</u>
 <i>Mutaties boekjaar</i>		
Investerings	11.315	19.475
Desinvesterings	0	-13.979
Afschrijvingen	-9.733	-8.341
Afschrijvingen desinvesterings	0	13.979
	<u>1.582</u>	<u>11.134</u>
 <i>Stand per 31 december</i>		
Aanschafwaarde	69.484	58.169
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-40.048</u>	<u>-30.315</u>
	<u>29.436</u>	<u>27.854</u>
 <b>Vlottende activa</b>		
<b>2.4.2 Vorderingen</b>		
Debiteuren	114.559	109.600
Vennootschapsbelasting (dividendbelasting)	28.510	0
Nog te ontvangen subsidie	145.519	79.000
Vooruitbetaalde verzekering	1.214	1.358
Waarborgsom (huur pand/TNT)	12.300	12.300
Vooruitbetaalde kosten	9.519	2.745
	<u>311.621</u>	<u>205.003</u>
 <i>Debiteuren</i>		
Nominaal	116.559	111.400
Voorziening dubieus	<u>-2.000</u>	<u>-1.800</u>
	<u>114.559</u>	<u>109.600</u>
 <b>2.4.3 Effecten</b>		
Effecten van Lanschot	<u>380.217</u>	<u>399.150</u>

De beurswaarde van de effecten bedraagt eind 2020 € 441.389 (eind 2019: € 431.280).



Passiva

2.4.5 Vastgelegd vermogen

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door aan de stichting toegekende gelden, projectsubsidies, eventuele participatievergoeding, alsmede andere verkrijgingen.

Het gepresenteerde eigen vermogen heeft als bestemming het realiseren van communicatie-activiteiten en campagnes die:

- kennis en begrip bevorderen in de samenleving met betrekking tot de oorzaken, gevolgen en urgentie van klimaatverandering;
- concrete, structurele, positieve attitude- en/of gedragsverandering bevorderen die bijdraagt aan de oplossing van het klimaatprobleem;
- het bevorderen van de zichtbaarheid, beschikbaarheid en aantrekkelijkheid van hiervoor geschikte producten en diensten alsmede de promotie daarvan.

Bestemmingsreserves

	31-12-2020	31-12-2019
<i>(in euro's)</i>		
Bestemmingsreserve programmering	459.891	509.994
Bestemmingsreserve continuïteit	400.000	350.000
	<u>859.891</u>	<u>859.994</u>

Het verloop in het boekjaar was als volgt:

	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand per 1 januari	509.994	390.421
Af: toevoegen beëindigingsreserve	-50.000	0
Vermindering/Toevoeging	-103	119.573
Stand per 31 december	<u>459.891</u>	<u>509.994</u>

*Bestemmingsreserve continuïteit*

Ultimo 2009 is een reserve gevormd voor de kosten in het kader van de beëindiging van de stichting. Ultimo 2020 is hier € 50.000 aan toegevoegd. Beëindiging zal noodzakelijk worden indien geen subsidies of andere vormen van financiering meer (kunnen) worden verworven.

2.4.7 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

*Huurverplichting*

De stichting is met ingang van 2014 gehuisvest in een pand gelegen aan de Zuilenstraat te Utrecht.

De jaarhuur bedraagt in aanvang € 30.000 en wordt jaarlijks per 1 juni geïndexeerd. Het contract loopt tot 1 mei 2024.

Vanaf februari 2017 is een extra ruimte gehuurd (7c), jaarbedrag € 17.400. De huur liep tot en met maart 2019. De huur is telkens per jaar opzegbaar met een opzegtermijn van 3 maanden.

2.5. Toelichting op de staat van baten en lasten over 2020

**Baten**

2.5.1 Aandeel acties derden

	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Bijdragen deelnemende organisaties	<u>387.477</u>	<u>315.163</u>
<i>Bijdragen deelnemende organisaties</i>		
HIER Verwarmt	173.419	133.079
HIER Evenement (EHO)	101.603	0
HIER Begint 't / Game	7.600	0
ClimateComedyNight	33.500	53.941
Google	71.025	42.126
COOX	0	82.968
Overige	331	3.050
	<u>387.477</u>	<u>315.163</u>
<i>HIER Verwarmt</i>		
Bijdrage Stichting DOEN	32.500	32.500
Klimaatabonnementen	76.169	45.579
Bedrijven/partners	64.750	55.000
	<u>173.419</u>	<u>133.079</u>
<u>2.5.2 Subsidies overheden</u>		
Rijksdienst voor ondernemend Nederland	24.000	7.523
Ministerie van Binnenlandse zaken en koninkrijksrelaties	575.000	308.500
	<u>599.000</u>	<u>316.023</u>
<u>2.5.3 Overige bijdragen en verkopen</u>		
Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen	662.000	611.427
Hier opgewekt	174.758	510.069
Nederlandse Postcode Loterij	110.000	0
	<u>946.758</u>	<u>1.121.496</u>
<u>2.5.4 Financiële baten en lasten</u>		
Dividenduitkeringen	2.067	4.273
Koersresultaat effecten	-15.591	26.986
Kosten effecten	-5.278	-4.377
	<u>-18.802</u>	<u>26.882</u>

**Lasten**

2.5.5 Lasten uit hoofde van de doelstelling

	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Slimme buur	200.703	0
HIER opgewekt	21.741	73.780
Participatie coalitie	124.598	80.568
HIER Begint 't / Game	16.937	27.273
Evenement ClimateComedyNight	65.790	41.869
HIER Evenement (EHO)	52.093	0
Hier Kanalen inclusief groene stroom	87.532	42.126
De Monitor	24.000	0
HIER Verwarmt/Wijken zonder aardgas	0	54.428
COOX	0	77.655
Overigen	10.129	9.027
	<u>603.524</u>	<u>406.725</u>

2.5.6 Kosten eigen organisatie

Personeel	1.102.667	1.047.819
Huisvesting en kantoorkosten	208.345	187.362
	<u>1.311.012</u>	<u>1.235.181</u>

Personeelskosten

Bruto loon	824.738	757.054
Uitzendkrachten	22.573	9.339
Sociale lasten en pensioenkosten	229.929	214.760
Overige personeelskosten	25.427	66.666
	<u>1.102.667</u>	<u>1.047.819</u>

*Bruto loon*

Bruto loon	846.482	767.426
Uitkering ziektewet	-21.744	-10.372
	<u>824.738</u>	<u>757.054</u>

Er zijn in het boekjaar, gebaseerd op het aantal SVW-dagen, 18,5 fte in dienst van de onderneming (voorgaand boekjaar 17).

De directie en personeel worden bezoldigd volgens een beloningsstaffel. Directie (en medewerkers) van HIER vallen niet onder een CAO.

G. Vermeer en E. van der Weiden vormen de directie. De bezoldiging in 2020 bedraagt € 114.404 (vorig jaar € 111.700).

*Sociale lasten en pensioenkosten*

	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Sociale lasten	149.283	141.950
Ziekteverzuimverzekering	26.148	26.643
Pensioenkosten	54.498	46.167
	<u>229.929</u>	<u>214.760</u>

## Stichting HIER Klimaatbureau te Utrecht

### Overige personeelskosten

	2020	2019
(in euro's)		
Arbo	722	747
Reiskosten	2.986	32.159
Opleiding	14.458	15.644
Werving	0	10.445
Overige	7.261	7.671
	<u>25.427</u>	<u>66.666</u>

### Huisvesting en kantoorkosten

Huur pand	53.048	51.059
Overige huisvestingskosten	13.607	17.574
Representatie en relatiegeschenken	1.141	1.913
Administratiekosten	49.913	40.607
Accountantskosten	20.359	16.395
Advieskosten	5.045	6.462
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	976	4.590
Internet en overige automatiseringskosten	33.924	28.961
Afschrijvingen	9.733	8.341
Overige kantoorkosten	20.599	11.460
	<u>208.345</u>	<u>187.362</u>

### **Vennootschapsbelasting**

Vennootschapsbelasting boekjaar	<u>0</u>	<u>18.085</u>
---------------------------------	----------	---------------